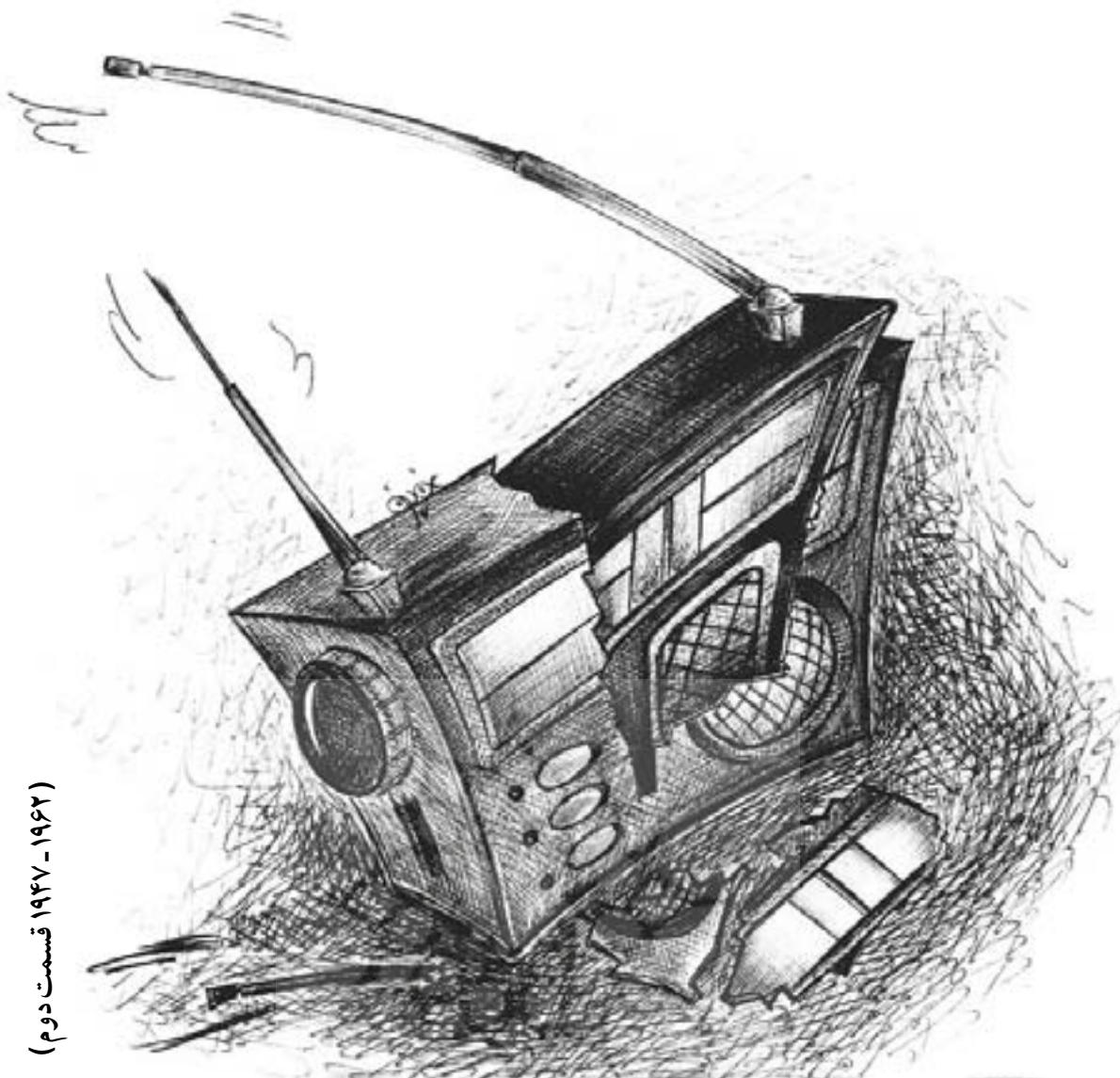


(۱۹۴۷-۱۹۶۲) قسمت دوم



تعریفی بر روزای رادیو

پرتابل جامع علوم انسانی

● اریک روتبوله و تام مک کورت

مترجم: دکتر ناصر بلعنة

مگاهرتز را صادر کرد. اما صاحبان ایستگاه های AM می ترسیدند که FM رقابت را برای گرفتن آگهی تشدید کند. در سال ۱۹۴۵ شبکه ها و مالکان ایستگاه های AM به FCC فشار آوردند تا باند FM را به محدوده ۸۸ تا ۱۰۸ مگاهرتز منتقل کند، کاری که همه رادیوهای FM موجود را زرده خارج کرد و رشد FM را تا اینجا تأخیر انداخت. البته این تأخیر علل دیگری

FM و هنرهای ظریف را داشت. در حاشیه بود؛ هرچند که این سیستم تا حدود زیادی در برابر تداخل الکترونیکی اینم بوده و در مقایسه با رادیوی AM برای پخش موسیقی از نظر حفظ کیفیت صدا مناسب تر است. در سال ۱۹۳۹ کمیسیون فدرال ارتباطات (FCC) اجازه پخش برنامه را روی موج FM با فرکانس ۵۰-۴۲

نیز داشت که عبارت بودند از مصرف بالای انرژی و کوچک بودن منطقه تحت پوشش.

این کمبودها، باعث بی میلی صاحبان آگهی شد. نخستین سرویس FM که در شهر آستین تأسیس شد یک ایستگاه هنری ظرفی بود که یک فروشنده محلی دستگاه‌های پخش صوت با کیفیت بالا از آن حمایت می‌کرد. او امیدوار بود که پخش این

(Ragtime)، گروه‌های بزرگ موسیقی، و جاز مدرن را پخش می‌کرد. هر دو ایستگاه در ابتداء از ظهر تاریخ شروع برنامه پخش (Rod Kennedy) می‌کردند و مدیریت هر دو بر عهده راد کننی (Rod Kennedy) بود. بعدها این دو ایستگاه یک ایستگاه ۱۰۰۰ واتی را که بر روی طول موج ۹۷۰ AM ببرنامه پخش می‌کرد خریدند و در سال ۱۹۶۰ آن را راه اندازی کردند. در اول ژانویه ۱۹۶۰، KAZZ و KHFİ امکانات خود را در کنار هم قرار دادند تا در اولین پخش برنامه به صورت استریو در شهر آستین از این فرستنده استفاده کنند. پخش این برنامه مستلزم وجود دو تیونر FM بود و در آن موسیقی گروه‌های بزرگ و خلاصه‌هایی از نمایش‌های موزیکال از ساعت ۱۰ صبح تا سه بعدازظهر ارائه می‌شد.^(۱)

دانشگاه تگزاس هم دوباره به کار پخش برنامه علاقه نشان داد. در اواخر دهه ۱۹۳۰ این دانشگاه ۲۰ هزار دلار برای تولید و توزیع برنامه‌های رادیویی اختصاص داد. تجهیزات این کار در محلی به نام Littlefield Carriage House (Littlefield Carriage House) نصب شده و خانه رادیو اولین محصول خود را در نوزدهم نوامبر ۱۹۳۹ پخش کرد و این کار را با استفاده از شبکه کیفیت KTBC (Texas Quality Network) و رادیو ایالتی تگزاس (Texas Quality Network) انجام داد. با وجود این تأسیسات، این رادیو هنوز فرستنده‌ای برای خودش نداشت. در سال ۱۹۵۵ رابرتس شنکان (Roberts Chenkkan)، برای ریاست پروژه‌های ارتباطات دانشگاه تگزاس و از آن جمله ریاست ایستگاه رادیویی دانشگاه استخدام شد. دانشگاه چندان مایل نبود که هزینه‌های ایستگاه را تحمل کند، اما شنکان این بار مالی را میان دانشگاه و سازمان‌های مدنی تقسیم کرد. KUT-FM نیز بر روی طول موج ۹۰/۷ FM در دهم نوامبر ۱۹۵۸ آغاز به کار کرد. برنامه‌های آن شامل اخبار، برنامه‌های موضوعی، موسیقی کلاسیک زنده (با حضور اعضا هیئت علمی پخش موسیقی و دانشجویان وارکستر سمفونیک آستین) و نمایش بود و دانشجویان در کار تولید و تنظیم جدول پخش برنامه‌ها دخالت داشتند. در سال ۱۹۶۰ بازار FM در شهر آستین تثبیت شده بود و با دو ایستگاه FM که متعلق به یک مالک بود و یک ایستگاه غیرتجاری که مربوط به دانشگاه بود، پوشش اندکی میان برنامه‌های این ایستگاه‌ها وجود داشت.

به علت تغییرات اجتماعی، اقتصادی، قانونی و فنی، نظام متمرکز تصمیم‌گیری در صنعت رادیوتجاری، در اواسط دهه ۱۹۵۰ دچار پراکندگی شد، اما این دوره آزمایشی به سرعت گذشت، زیرا سیاست‌های برنامه‌سازی که زمانی توآوارانه بود، به شکلی همه فهم درآمد، نهادینه شدند و مدیران ایستگاه‌های سراسر کشور از آنها پیروی کردند

برنامه‌ها موجب افزایش فروش کالاهای ایش بشود. جیمز ای مورد (James E Moord) صاحب مجموعه او دیولند (Audio Land) بود، که در آن دو ایستگاه دیگر هم قرار داشتند ایستگاه KAZZ و KHFİ های فای ریکورد سنتر (HiFi Record Center) یک عمدۀ فروش صفحه موسیقی و های-فای اینکوروریتید (HiFi Incorporated) یک عمدۀ فروش لوازم سرگرمی خانگی و نیز شرکت ارتباطات دو طرفه تگزاس که برای این حرفة سخت افزار ارتباطی فراهم می‌کرد، این فروشنده به یک خبرنگار گفت: «چون من همیشه عاشق جاز و کلکسیونر صفحات آن بوده‌ام، علاقه شدیدی پیدا کردم که یک ایستگاه خوب FM با موسیقی جاز و مدرن داشته باشم، چون اصلًا از خودش پشتیبانی نمی‌کرد. امادر عوض من پشتیبان آن بودم». ^(۱)

KHFİ-FM بر روی طول موج ۹۸/۳ در تاریخ ۲۳ مارس ۱۹۵۶ شروع به کار کرد و یک سال بعد، به دنبال آن KAZZ-FM بر روی طول موج ۱۰۱/۷ کارش را آغاز کرد. توجه اصلی KAFI فقط به موسیقی کلاسیک بود و خود را با این جمله تبلیغ می‌کرد: «بدون اخبار، فقط موسیقی خوب». KAZZ-FM در برنامه‌های خود موسیقی موسوم به رکتابیم

ظهور ۱۴۰ آهنگ برتر

به علت تغییرات اجتماعی، اقتصادی، قانونی و فنی، نظام

ایستگاه رادیویی روزانه اوماها را به نام **KOWH** خریداری کرد. استورترز برنامه سازی قطعه‌ای برمبنای موسیقی کلاسیک و محلی را کنار گذاشت و به موسیقی مردم پسند در برنامه سازی اولویت داد. استورترز ایستگاه‌های **WTIX** در نیواورلئانز، **WHB** در کانزاس سیتی، و **WGDY** در مینیاپولیس راهم خرید و همه را با نام شرکت پخش برنامه میانه فاره (Mid-Continent) منسجم نمود.

استورترز کنترل برنامه‌ها را متمرکز و خودمختاری مجریان برنامه موسیقی را مهار کرد تا بتواند یک صدای واحد برای ایستگاه به وجود آورد؛ او به غربال کردن فهرست پخش **KOWN** ادامه داد تا در سال ۱۹۵۵ به عدد ۴۰ آهنگ در هفته رسید. فورناتی و میلز ماجراهایی را که منجر به ظهور ۴۰ آهنگ برتر شد این گونه توصیف می‌کنند:

استورترز و دستیارش بیل استوارت (Bill Stewart)، در کافه‌ای در مقابل ساختمان ایستگاه نشسته بودند و صحبت می‌کردند. آنها ساعت‌ها در آنجا نشسته بودند و متوجه شده بودند که برخی آهنگ‌ها چندبار از جعبه موسیقی داخل کافه پخش می‌شود. نزدیک تعطیل شدن کافه، یکی از پیش خدمت‌های کافه به طرف جعبه موسیقی رفت، از جیبیش سکه‌ای بیرون آورد و یک آهنگ راسه بار پشت سر هم برای پخش انتخاب کرد. نتیجه‌ای که استورترز و استوارت از این ماجرا گرفتند این

متمرکز تصمیم‌گیری در صنعت رادیو تجاری، در اواسط دهه ۱۹۵۰ دچار پراکندگی شد، اما این دوره آزمایشی به سرعت گذشت، زیرا سیاست‌های برنامه سازی که زمانی نوآوارانه بود، به شکلی همه فهم در آمد، نهادینه شدند و مدیران ایستگاه‌ها در سراسر کشور از آنها پیروی کردند. مفهوم ۴۰ آهنگ برتر در حقیقت چارچوب اصلاح شده موسیقی و اخبار بود که مالکان چهار گروه از ایستگاه‌های رادیویی آن را بداعرضه کردند؛ این افراد عبارت بودند از: تاد استورترز، گوردون مک لندون و جرالد بارتل و در کنار آنها شرکت داروسازی پلاو (Plough). گرچه آنها مستقل از یکدیگر فعالیت می‌کردند، اما همگی آنها در غرب میانه (Midwest) مستقر بودند، یعنی در مکانی دور از مراکز عمده رسانه‌ای؛ زیرا خرید ایستگاه در هر یک از دو ساحل شرقی و غربی فوق العاده پرهزینه بود. مفهوم ۴۰ آهنگ برتر تداعی کننده راک اند رول شد، اما عاملاً اولیه آن در ارائه موسیقی خود تنوع ایجاد کردند. آنها عمدتاً متکی بر ترانه‌هایی بودند که به اصطلاح ترانه روز بودند و گل می‌کردند (برمبنای مدل برنامه ترانه‌های روز برای شما)، اما برای گسترده تر کردن حق انتخاب مخاطبان از موسیقی‌های دیگر هم استفاده می‌کردند. اگرچه هر چهار مالک مذکور در طول آن سال‌ها در توسعه مفهوم ۴۰ آهنگ برتر نقش داشتند اما گفته می‌شود که این مفهوم فرزند اندیشه «تاد استورترز» است. پدر استورترز در سال ۱۹۴۹

این ادعا که سلیقه مصرف کننده شیوه

برنامه سازی را تعیین می‌کند، در ظاهر درست

به نظر می‌رسد، اما در حقیقت چنین نیست

زیرا برای ترانه‌های شنیده نشده تقاضایی از

جانب مصرف کننده وجود ندارد؛ بلکه علاقه

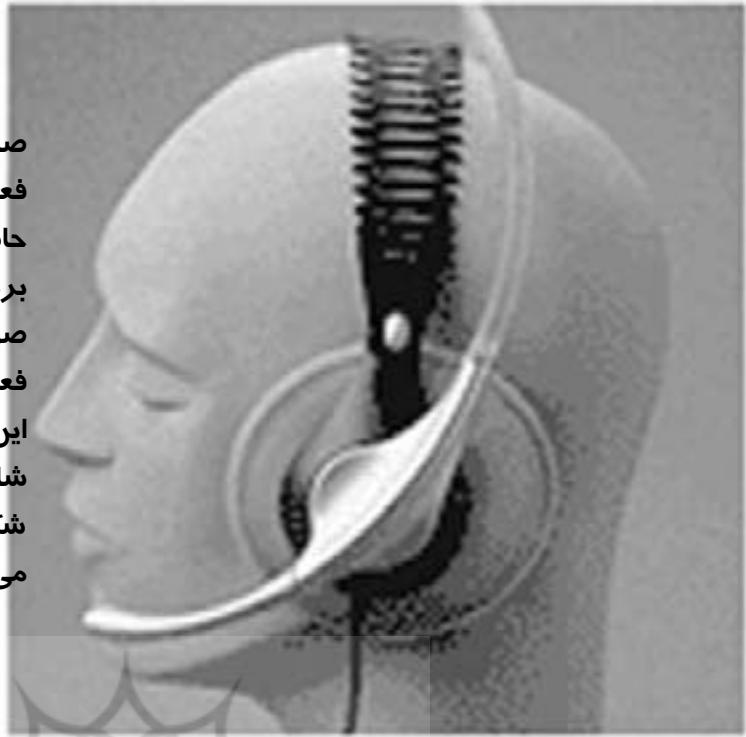
عمومی به ترانه‌های جدید در نتیجه پخش

رادیویی آنها و سایر شکل‌های رسانه‌ای پدید

می‌آید



صاحبان منافع سازمانی همواره مراقب
 فعالیت‌های کوچک و بازارهای
 حاشیه‌ای اند، فعالیت‌هایی که در آنها
 برنامه‌سازی‌های شالوده‌شکن وابتكاری
 صورت می‌گیرد. هرگاه چنین
 فعالیت‌هایی محبوبیت به دست آورند،
 این صاحبان منافعند که آن پدیده
 شالوده‌شکن را در اختیار می‌گیرند و به
 شکل یک کالای فروشی و سودآور در
 می‌آورند



لندون، که مالک KILT در دلاس، WRIT در هوستون، WYSL در میلواکی و KLIF در بافالو بود، سریعاً استفاده کرد. با وجود مشابهت راهبردهای برنامه‌سازی آنها، مک لندون و استورترز از رقابت مستقیم با هم امتناع کردند. گوردون مک لندون می‌گوید: «ما توافق کرده بودیم که وارد بازار یکدیگر نشویم، این یک توافق شفاهی بود». چون شهر آستین تبدیل به حوزه فعالیت مک لندون در دلاس و هوستون قرار گرفته بود، برنامه‌سازان محلی از پتانسیل درآمدزایی ۴۰ آهنگ برتر آگاه بودند و به شبکه آستین و فادرار باقی ماندند؛ اما در اوایل سال ۱۹۵۸ ایستگاه KTXN از خیابان ششم به مرکز خرید لامارپلازا نقل مکان کرد (اولین ایستگاهی که به جایی غیر از مرکز شهر آستین منتقل شد) و در ۱۲ اوت نشانه ایستگاه خود را به KOKE تغییر داد و شروع به پخش برنامه در چارچوب ۴۰ آهنگ برتر کرد.^(۳) این ایستگاه تا سال ۱۹۶۲ چارچوب ۴۰ آهنگ برتر را حفظ کرد، اما زمانی که ایستگاه KNOW چارچوب کار خود را به ۴۰ آهنگ برتر تمام‌راک اندرول تغییر داد، KOKE که نمی‌توانست برای جلب صاحبان آگهی با KNOW که برنامه ۲۴ ساعته داشت و ناحیه تحت پوشش آن بزرگ تر بود، رقابت کند، چارچوب کار خود را به ۴۰ آهنگ بوتر محلی و غربی تغییر داد.

ایدئولوژی راهنمای استورترز، مک لندون و سایر

بود که مردم از آهنگ‌های آشناخوشنان می‌آید و برهمنی مبنای تصمیم گرفتند که تعداد آهنگ‌هایی را که از ایستگاه پخش می‌شود کاهش دهند و محبوب ترین آهنگ‌ها را بیشتر تکرار کنند. استورترز دریافت که باید یک آهنگ در هر هفته به عنوان آهنگ محبوب برگزیده شود.

یکی از کلیدهای حفظ انسجام صدای ۴۰ آهنگ برتر یک فرمول «ساعتی» بود که همه عناصر برنامه را مشخص می‌کرد و زمان پخش آنها را هم صریحاً اعلام می‌نمود. (عنی: آهنگ‌های محبوب، ترانه‌های باریتم تندیا کند، اخبار، گزارش وضع هوای آگهی‌های تجاری). راهبرد ۴۰ آهنگ برتر آن بود که محتاج توجه اندکی از سوی مخاطب باشد، زیرا مدیران ایستگاه‌ها دریافتند که ۵۰٪ مخاطبان آنها در حال حرکتند. موقیت ۴۰ آهنگ برتر بستگی به جلب مخاطبان نوجوان در حال ترقی داشت، مخاطبانی که جذب برنامه‌های راک اندرول و مسابقه‌ها و جایزه‌های غیرعادی آنها شده بودند. ایستگاه پیشتر بارتل، یعنی WOKY در میلواکی این شعار را می‌داد: «اجازه بدھید هیچ چیز غیر از پول نسازیم». در سال ۱۹۵۸ یکی از ایستگاه‌های استورترز به نام WHB در کانزاس سیتی، اولین ایستگاهی بود که فقط با استفاده از موسیقی راک اندرول برنامه می‌ساخت.

تمرکز و کنترل: راهبرد موفق استورترز را گوردون مک

برای کنترل انتخاب موسیقی در بسیاری از موارد پادزه‌ری مؤثر برای مقابله با پدیده‌ای موسوم به پیولا (Payola) (پرداخت پول برای پخش آهنگ) بود؛ یعنی اینکه مجری برنامه موسیقی بتواند موسیقی را خودش انتخاب کند. ساقه پدیده پیولا (یا پرداخت پول برای نواختن موسیقی) به پرداخت‌های نقدی برای اجرای نمایش‌های متنوع و پول دادن به رهبران ارکسترها به دنبال جنگ‌های داخلی آمریکا باز می‌گردد. بررسی هاشان می‌دهد که این پدیده در رادیو در اوآخر دهه ۱۹۵۰ و اوایل دهه ۱۹۶۰ عمدتاً به درخواست و تحت فشار ASCAP که یک شرکت انتشار صفحه و نوار موسیقی بود، به اوج خود رسید. ASCAP مجوز پخش استانداردهای قدیمی تر را صادر می‌کرد، در حالی که BMI که حاصل شرکت انجمن ملی پخش کننده‌های برنامه و شبکه‌های محسوب می‌شد و ۴۰٪ سهام آن متعلق به شبکه‌ها بود، مجوز پخش نوارهای ریتم و بلوز، محلی و غربی را صادر می‌کرد. با افزایش تنوع موسیقی مردمی و فاصله گرفتن آن از معیارهای تین پن الی (Tin Pan Alley) حق پخش‌های سودآور و درآمدزای ASCAP رو به کاهش گذاشت.

مالکان ایستگاه‌ها تحقیق درباره پیولا را بهانه‌ای قرار داده بودند تا کنترل برنامه را از دست مجریان برنامه‌های موسیقی بگیرند، اما این اقدام صدرصد ناشی از نگرانی‌های اخلاقی و اصولی نبود. یکی از کارمندان استورتر می‌گوید: «داد معمولاً ساعت‌ها می‌نشست و نقشه می‌کشید که چگونه از این جریان بهره‌برداری کند. دانستن اینکه تمام این پرداخت‌ها از کنار دست آنها عبور می‌کند و به دست مجریان برنامه‌های موسیقی می‌رسد، او بسیاری دیگر از مالکان ایستگاه‌های رادیویی را بسیار عصبانی می‌کرد. او همیشه در جست و جوی راهی بود تا سهم خود را بگیرد و شرکت‌های ضبط موسیقی را وادار کند که پول را به دست مالک ایستگاه بدهند».

با توجه به تغییر حالت اساسی این صنعت و مخاطبان آن، ۴۰ آهنگ برتریک راهبرد شغلی بسیار موفق بود. گزارش‌هایی درباره جذب ۵۰٪ از مخاطبان مطرح شده بود و از مدل‌های مدیریت و برنامه‌ریزی استورتر و مک لندون در سطح گسترش‌های تقلید می‌شد. در سال ۱۹۵۶ ایستگاه‌های دارای چارچوب ۴۰ آهنگ برتر با فهرست‌های پخش بسیار محدود، رواج زیادی داشتند.^(۴) اهمیت شبکه‌ها همچنان کاهش می‌یافت، هرگاه استورتر یا مک لندون ایستگاهی را می‌خریدند، فوراً همه وابستگی‌های آن به شبکه را قطع

برنامه‌سازان در چارچوب ۴۰ آهنگ برتر در مقاله‌ای با نام سورپریز تکان‌دهنده استورتر در شماره ماه مه سال ۱۹۵۷ مجله تلویزیون تبیین شده است؛ این اصول هنوز بعد از ۴۰ سال برای رادیو دارای چارچوب خاص مصدق دارند: شنونده می‌خواهد آهنگ‌های محبوب خود را دوباره و دوباره بشنو. برنامه‌ریزی موسیقی کاملاً به وسیله انتخاب عمومی کنترل می‌شود. اگر مردم ناگهان به موسیقی چینی علاقه نشان دهند، ما آن را پخش می‌کنیم. جهانی شدن فرایانده سلیقه موسیقی‌بازی اعمال یک استاندارد واحد برنامه‌سازی را در بسیاری از بازارهای منفرد ممکن می‌سازد و مجری برنامه موسیقی نماینده عموم مردم نیست، چون او معمولاً از نظر ذهنی و مالی در سطحی بالاتر از مخاطبان خود قرار دارد و سلیقه او را هنمای خطرناکی برای انتخاب موسیقی است.

البته این ادعا که سلیقه مصرف کننده شیوه برنامه‌سازی را تعیین می‌کند، در ظاهر درست به نظر می‌رسد، اما در حقیقت چنین نیست زیرا برای ترانه‌های شنیده نشده تقاضایی از جانب مصرف کننده وجود ندارد؛ بلکه علاقه عمومی به ترانه‌های جدید در نتیجه پخش رادیویی آنها و سایر شکل‌های رسانه‌ای پدید می‌آید. مثلاً آهنگ محبوب برگزیده هفته، ساعتی یک‌بار، ۲۴ بار در روز و هفت روز پشت سر هم پخش می‌شود. استورتر و مقلدان او می‌توانستند حتی بگویند که با منتقادان موسیقی راک اندرول به توافق رسیده‌اند، اما به دموکراسی ادعایی رادیو تجاری پای‌بند بودند. امتیازهای کلیدی چارچوب‌ها برای برنامه‌سازان رادیو عبارت بودند از افزایش قطعیت در تصمیم‌گیری و جلب صاحبان آگهی. تأکید چارچوب ۴۰ آهنگ برتر بر نظرسنجی از مخاطبان با استانداردسازی فعالیت‌های زنجیره‌ای رادیویی سازگار بود، که سرانجام منجر به افول گرایش به برنامه‌سازی محلی و بازگشت به روند برنامه‌سازی ملی شد.

برخی ایستگاه‌ها افرادی را استخدام کردند تا بتوانند فهرست پخش رقبای خود را همواره تحت نظر داشته باشند. ایستگاه‌ها بررسی‌هایی را درباره رکوردهای فروش و میزان پخش آهنگ‌ها از جعبه‌های موسیقی انجام دادند و دریافتند که دلالان و توزیع کننده‌ها، برخی از ارقام مربوط به محبوبیت آهنگ‌ها را دستکاری می‌کنند تا میزان فروش را تغییر دهند. مالکان ایستگاه‌های برای آگاهی از محبوبیت صفحات موسیقی با اتکابه جدول‌های نمودارهای ملی و بولتن‌های خبری در پی آن بودند که از چنین دستکاری‌هایی جلوگیری کنند. عزم مدیریت

محدود نیست.

انحصاری های صنعتی محدود مربوط به گذشته، دوباره در اشکال متفاوت در حال زندگی شدن هستند: رادیوهای دهه های ۱۹۲۰ و ۱۹۳۰ جای خود را به مالکان زنجیره ای امروز داده اند، اما مجموعه عوامل تأثیرگذار اجتماعی، فنی و اقتصادی در دهه ۱۹۵۰ منجر به بازخوانی اساسی آثار و شیوه های فرهنگی شد و آن را از حالت یکپارچه فرهنگ طبقه متوسط به مجموعه متنوعی از دیدگاه ها و ارزش ها تبدیل کرد. در میان افراط و تفریط های شاخص دهه ۱۹۵۰، تحول رادیو موسیقی مردم پسند ثابت کرد که حتی دورانی که به نظر می رسید از لحاظ فرهنگی، عوامانه ترین و تیره ترین دوران است، سرشار از حیات و تازگی است. انفجار های فرهنگی و اجتماعی که رادیو به وجود آنها در دهه ۱۹۵۰ کمک کرد، تا امروز همچنان طینی دارند و در حالی که رادیو از آستانه تحول دیجیتال عبور می کند و وارد یک هزاره نو می شود، بازتاب های آنها بیش از همشه معنی دار شده است.

پاورقی:

۱- ج. ای. مور «نامه به ادری بیتمن»، ۲۷ اوت ۱۹۸۲ مجموعه انجمن تاریخ آستانه

۲- «دو ایستگاه شهر آستانه»

۳- «وضعیت رادیو آستانه» صص ۳۵-۳۶ به دنبال پیروی از سیستم ساعتی ۱۹۴۰ پوشش آهنگ برتر که بر مبنای مدل استورتر شکل گرفته بود، فهرست پخش موسیقی ایستگاه نسبتاً متنوع شده بود و بازتاب محبوبیت آهنگ هادر منطقه، بسیار خوب بود. علاوه بر چندین خواننده سبک موسیقی راک اند- رول شمارش مکوس KOKE در ۲۱ اوت ۱۹۵۹ خواننده های سبک محلی و غربی مانند کانوی تویتی و هومر جترو (Homer Jethro) و همچنین خواننده های آواز های ملایم مانند کینگ کول و بروک بنتون را هم در فهرست خود جای داده است.

۴- اما با پیدا شدن خاطر داشت که ۱۹۴۰ آهنگ برتر یک موقوفیت تجاری بود و ارزیابی پیامدهای فرهنگی آن مستلزم به کارگیری معیارهای دیگری است. همچنین ایستگاه های اولیه مبتنی بر فرمول آهنگ برتر در بازارهای کوچک ترو با رقبای کمتری مواجه بودند و تبلیغ خود از طریق مسابقه ها و راه های دیگر جزء لاینک راهبرد آنها بود. طبعاً تبلیغ ایستگاه و تبلیغ رفتار واقعی شونده ها منجر به دستکاری رده بندی هایی شد. هنگامی که مالکان و مدیران ایستگاه در بی جذب شونده هامستقل از برنامه های موسیقی باشند؛ هر موقوفیت ناشی از این تلاش را باید مدرک و شاهد محبوبیت آن موسیقی یادداشتی تصمیم های مربوط به برنامه های موسیقی دانست.

منبع:

این مقاله ترجمه قسمتی از فصل هفدهم کتاب RadioReader است.

می کردن و مقلدان آنها هم ظاهرآ چنین می کردن. با خریداری شدن تعداد بیشتری از ایستگاه ها توسط مالکان موفق ایستگاه های دیگر، خود مختاری ایستگاه محلی جای خود را به فهرست های پخش از پیش تعیین شده، مجموعه های واحد نشانه های صوتی خاص و سایر شیوه های استاندارد شده برنامه سازی و کاری داد؛ اگرچه چارچوب ۱۴۰ آهنگ برتر بر شخصیت مجری تأکید داشت اما مجریان تمامی نشانه هایی را که حاکی از اختیار در تصمیم گیری بود، کنار گذاشتند. آخرین گیره هم بسته شده بود و حلقه کنترل سازمانی بار دیگر کامل بود.

نتیجه گیری

صاحبان منافع سازمانی همواره مراقب فعالیت های کوچک و بازارهای حاشیه ای اند، فعالیت هایی که در آنها برنامه - سازی های شالوده شکن و ابتكاری صورت می گیرد. هرگاه چنین فعالیت هایی محبوبیت به دست آورند، این صاحبان منافعند که آن پدیده شالوده شکن را در اختیار می گیرند و به شکل یک کالای فروشی و سودآور در می آورند. هنگامی که مجریان و ایستگاه های مستقل در اوخر دهه ۱۹۴۰ و اوایل دهه ۱۹۵۰ شروع به پخش آهنگ های مردم پسند و محبوب کردن، تاد استورتر و دیگران فهرست های پخش را محدود و برنامه ها را استاندارد کردن. باشعار «موسیقی بیشتر» ایستگاه های دریک (Drake) در اواسط دهه ۱۹۶۰ آهنگ برتر را به فهرست پخشی مشکل از ۲۰ و یا حتی ۳۰ آهنگ اصلاح کردند و باعث تنزل بیشتر نقش مجری برنامه موسیقی شدند. امروزه مانبوهی از چارچوب هارا پیدامی کنیم که هر کدام برای جذب مخاطبان بسیار خاص و معینی طراحی شده اند؛ مخصوصاً مخاطبان فراوانی شده بر مبنای ویژگی های جمعیتی و روانی جذبیت تعیین شده بر مبنای ویژگی های تجاری دارند. ایستگاه های فراوانی برای صاحبان آگهی های تجاری دارند. ایستگاه های معتقد به گروه های جمعیت شناختی ممتاز، بررسی مخاطبان را به صورت یک ضرورت محتوم در آوردن و روش های برنامه سازی را به شکلی سخت گیرانه محدود کردن. بازار آستانه در حال حاضر بیش از ۳۰ ایستگاه رادیویی تجاری دارد، که هر کدام بخش بسیار مشخصی از مخاطبان را به عنوان هدف برگزیده اند؛ اما مالکان آنها از نوآوری و تنوع پرهیز می کنند و در میان آنها قدرت انتخاب، چیزی بیش از توهمند چند انتخاب