

## خوشبندی خودروسازان بر اساس تابع تولید اقتصادی با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها

سمیه رضایی<sup>۱</sup>، دکتر غلام رضا امین<sup>۲</sup>، دکتر میر بهادرقلی آریانژاد<sup>\*۳</sup>

### چکیده

خوشبندی به کمک تحلیل پوششی داده‌ها (DEA) شناسایی روابط پنهان بین عوامل ورودی و خروجی واحدهای تصمیم‌گیری در تعیین تابع تولید آنهاست. در این مقاله به کمک خوشبندی بر اساس DEA تابع تولید واحدهای تصمیم‌گیری صنایع خودروسازی (از جمله سایپا) به صورت تفکیک شده مشخص می‌شود. تعیین تابع تولید خودروسازان و استفاده از آنها در تفکیک صنایع مشابه با قابلیت در نظر گرفتن همزمان چندین عامل ورودی و خروجی از مزیت‌های روش خوشبندی بر اساس DEA است. در نتیجه به کارگیری این روش نه تنها دسته‌ای را که هر واحد خودروسازی به آن تعلق دارد مشخص شده است، بلکه نوع تابع تولید واحدهای هر دسته نیز شناسایی می‌گردد. از طرف دیگر با مقایسه تابع تولید به کاررفته در خوشبندی متفاوت اطلاعات مهمی در مورد چگونگی استفاده از منابع در ترکیب ورودی‌ها برای صنایع متفاوت به دست می‌آید.

**واژه‌های کلیدی:** تحلیل پوششی داده‌ها، خوشبندی، تابع تولید، صنایع خودروسازی، سایپا

## Automakers Clustering based on Economic Production Function using Data Envelopment Analysis

S. Rezaei, M.Sc; Gh.R. Amin, Ph. D.; M.Gh. Ariyanezhad, Ph. D.

### Abstract

DEA-based clustering approach reveals the input–output relationships hidden in the data items of input and output. DEA-based clustering approach employs the piece-wise production functions derived from the DEA method to cluster the car companies. Estimate production function for each car company by input-output data is the benefit of this method. Thus, each car company (like Saipa) not only knows the cluster that it belongs to, but also checks the production function type that it confronts. It is important for managerial decision-making in different fields where decision-makers are interested in knowing the changes required in combining input resources.

**Keywords:** Data Envelopment Analysis, Clustering, Production Function, Automakers, Saipa

۱. کارشناس ارشد مدیریت صنعتی گرایش تحقیق در عملیات، دانشگاه آزاد اسلامی- واحد تهران جنوب

۲. دانشیار، عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران جنوب

۳. استاد، عضو هیئت علمی دانشگاه علم و صنعت ایران

\*پست الکترونیکی نویسنده اصلی: rezaei.somaye@gmail.com

## مقدمه

پیشبرد تئوری‌های ریاضی بهینه‌سازی برای حل مسائل پیچیده تصمیم‌گیری بوده‌ایم. در این بین تحلیل پوششی داده‌ها از جذاب‌ترین و معروف‌ترین مدل‌های برنامه‌ریزی خطی هستند که در عمل به کار گرفته شده‌اند و برای مقایسه، ارزیابی، تعیین کارائی و انتخاب واحدهای تصمیم‌گیری راهکارهای ارزشمندی را ارائه داده‌اند. جذابیت عنوان شده در DEA نوسط مدیرانی که آن را برای مسائل تصمیم‌گیری به کار گرفته‌اند نشان داده شده است. تحلیل پوششی داده‌ها، یک تکنیک برنامه‌ریزی ریاضی<sup>۳</sup> است که کارایی نسبی گروهی از واحدهای تصمیم‌گیری<sup>۴</sup> (DMUs) را اندازه‌گیری می‌کند یا به عبارت دیگر، DEA یک برنامه‌ریزی ریاضی جهت اندازه‌گیری واحدهای سازمانی که دارای نهادهای و ستادهای مختلف بوده و کار مقایسه و سنجش کارایی مشکل است، می‌باشد. تحلیل پوششی داده‌ها یک روش غیر پارامتریک بوده که به کمک برنامه‌ریزی ریاضی به تعیین مرز کارایی واحدهای تصمیم‌گیری که دارای ستادهای و نهادهای مشابه‌اند می‌پردازد.

در حالت کلی فرض کنیم که تعداد  $n$  مشاهده یا واحد تصمیم‌گیری در دسترس داریم. همچنین فرض کنید که مشاهده  $j$  ام با مصرف بردار  $m$  تائی ورودی<sup>t</sup>  $x_j = (x_{1j}, \dots, x_{mj})^t$  بردار  $S$  تائی خروجی<sup>t</sup>  $y_j = (y_{1j}, \dots, y_{sj})^t$  را تولید نموده است که در آن  $n, \dots, j = 1, \dots, m$  می‌باشد. برای واحد  $k$  ام ورودی و خروجی مجازی<sup>۵</sup> زیر را تعریف می‌نماییم و کارایی این واحد عبارت خواهد بود از :

$$\max \frac{V_k}{U_k} = \max \sum_{i=1}^m v_i x_{ik} - \sum_{r=1}^s u_r y_{rk}$$

مدل CCR را می‌توان به یک بازار تشبيه کرد که در آن واحد تحت ارزیابی  $k$  می‌تواند ورودی‌هایش را به هر قیمتی بخرد و خروجی‌هایش را به هر قیمتی بفروشد، اما واحدهای دیگر نیز می‌توانند ورودی و خروجی‌هایشان را به قیمت‌هایی که واحد  $k$  معامله می‌کند معامله کنند. حال در این بازار رقابتی واحدی کارا است که نسبت میزان فروش به میزان خرید بیشتر شود. لازم به ذکر است که مدل CCR بیان شده در فوق کسری است و در عمل از خطی شده آن استفاده می‌شود:

خوشه‌بندی در واقع تقسیم بندی یک جمعیت ناهمگون<sup>۱</sup> به تعدادی از زیرمجموعه‌های همگون<sup>۲</sup> است که به آنها خوشه اطلاق می‌شود. هدف از خوشه‌بندی یافتن گروههایی است که با یکدیگر بسیار متفاوت‌اند ولی اعضای درون این گروه‌ها بسیار شبیه به هم هستند. به عبارت دیگر در خوشه‌بندی، مجموعه‌هایی از عناصر یا افراد را بر مبنای مشابهت آنها به چند زیر مجموعه کوچک‌تر تقسیم می‌کنیم، به طوری که بین عناصر در یک خوشه بیشترین شباهت و بین عناصر واقع در دو خوشه مجزا بیشترین تمایز وجود داشته باشد. از متداول ترین روش‌های خوشه‌بندی می‌توان به روش‌های خوشه‌بندی سلسله مراتبی، خوشه‌بندی شبکه‌ای، خوشه‌بندی بر اساستابع هدف و خوشه‌بندی بر اساس بخش‌بندی اشاره کرد. اغلب این الگوریتم‌ها روش‌های مبتنی بر فاصله هستند، الگوریتم K-means و الگوریتم فازی C-means (FCM) نمونه‌هایی از این الگوریتم‌ها هستند. از زمانی که این مسئله مورد توجه محققین قرار گرفته است ما شاهد تحقیقات بسیاری در زمینه تکنیک‌های خوشه‌بندی هستیم. با این وجود گاهی نتایج بدست‌آمده از این روش‌ها پاسخ‌گوی نیازهای مدیران در صنایع مختلف نیستند. به عنوان مثال یکی از مهمترین نیازهای مدیران به خصوص در واحدهای تولیدی شناسایی شباهت‌های موجود میان توابع تولید واحدهای مختلف به‌منظور چگونگی استفاده از منابع در ترکیب ورودی‌ها است. خوشه‌بندی بر اساس تحلیل پوششی داده‌ها با استفاده از توابع بدست‌آمده از داده‌های ورودی و خروجی می‌تواند بر طرف کننده این نیاز برای صنایع مختلف و همچنین صنعت خودروسازی باشد. در نتیجه به کارگیری این روش نه تنها دسته‌ای را که هر واحد خودروسازی بدان تعلق دارد مشخص شده، بلکه نوع تابع تولید واحدهای هر دسته نیز شناسایی می‌گردد.

در این پژوهش ضمن میان مختصری از مدل CCR و همچنین خصوصیات تابع تولید، الگوریتم خوشه‌بندی بر اساس DEA ارائه و سپس به پیاده‌سازی این مدل در شرکت‌های خودروسازی و بررسی نتایج این مدل می‌پردازیم.

## تحلیل پوششی داده‌ها

در دهه‌های اخیر شاهد توسعه و گسترش قابل ملاحظه‌ای در

1. Heterogeneous population
2. Homogeneous
3. Linear programming

4. Decision Making Units
5. Virtual input and output

- اصل ۲. ناکارا بودن<sup>۳</sup> :
- الف :  $(x, y) \in T$  و  $x \succ \bar{x}$  باشد آنگاه  $(\bar{x}, y) \in T$  است.
- ب :  $(x, y) \in T$  و  $y \prec \bar{y}$  باشد آنگاه  $(x, \bar{y}) \in T$  است.
- اصل ۳. نامحدود بودن شعاع<sup>۴</sup> : اگر  $(x, y) \in T$  باشد آنگاه برای هر  $\lambda > 0$  داریم  $(\lambda x, \lambda y) \in T$ . با توجه به شکل (۱) کلیه نقاط روی مرز کارا و ضرایب آنها امکان تولید دارند.
- اصل ۴. غیر تهی بودن<sup>۵</sup> : به ازای هر  $(x_j, y_j) \in T$ ,  $j = 1, 2, \dots, m$ , ویژگی غیر تهی بودن را ویژگی شمول مشاهدات نیز می گویند و به معنی آن است که تمام مشاهدات در  $T$  (در شکل (۱) با PPS نشان داده شده است) قرار دارند.
- اصل ۵. کمینه بروون یابی<sup>۶</sup> :  $T$  کوچکترین مجموعه ای است که ویژگی های ۱، ۲، ۳، ۴ را دارد. مجموعه امکان تولید منحصر به فرد  $T_c$  با اصول ۱، ۲، ۳، ۴ با رابطه زیر مشخص می شود.

$$T_c = \{(x, y) | x \geq \sum_{j=1}^n \lambda_j x_j, y \geq \sum_{j=1}^n \lambda_j y_j, \lambda_j \geq 0, j = 1, 2, \dots, n\}$$

که مرز این مجموعه خط مستقیمی است که از مبدأ می گردد، به گونه ای که  $T_c$  یک مخروط محدب است که در برگیرنده تمام واحدها می باشد که به آن مجموعه امکان تولید CCR می گویند. (شکل (۱)).

### خوشبندی به کمک تحلیل پوششی داده ها

خوشبندی به کمک تحلیل پوششی داده ها روشی کاملا جدید است. روش خوشبندی بر اساس تحلیل پوششی داده ها را با استفاده از مثال زیر توضیح می دهیم. همان طور که در شکل مشاهده می شود روش DEA از یکتابع تولید قطعه به قطعه که به عنوان مرز کارایی فارل معرفی شده است استفاده می کند که این مرز توسط واحدهای تصمیم گیری ( $DMU_1, DMU_2, DMU_3, DMU_4$ ) و پنج تابع تولید با ضرایب مجازی مختلف ایجاد می شود. این توابع تولید با توجه به رابطه زیر به دست می آیند:

$$\begin{aligned} \text{Max } & \sum_{r=1}^s u_r y_{rp} \\ \text{st } & \sum_{i=1}^m v_i x_{ip} = 1, \\ & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} \leq 0, \quad j = 1, \dots, n \\ & u_r \geq \varepsilon, \quad r = 1, \dots, s \\ & v_i \geq \varepsilon, \quad i = 1, \dots, m \end{aligned}$$

مدل CCR با ماهیت ورودی است. یعنی مرز کارا را در جهت کمینه سازی ورودی تا جایی که خروجی کاهش نیابد محاسبه می کند. نظریه همین مدل را با ماهیت خروجی می توان نوشت. مدل های با ماهیت خروجی مرز کارا را در جهت حداقل کردن خروجی تا جایی که ورودی افزایش نیابد محاسبه می کنند.

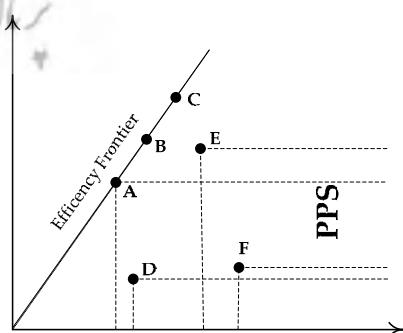
### مجموعه امکان تولید<sup>۱</sup> (PPS)

مجموعه امکان تولید  $(1, 2, \dots, n)$ ,  $n$  واحد با ورودی مختلف  $x_j = \{x_{1j}, x_{2j}, \dots, x_{mj}\}$  خروجی  $y_j = \{y_{1j}, y_{2j}, \dots, y_{sj}\}$  به صورت زیر و با نماد  $T$  تعریف می شود.

$$T = \{(X, Y) | \text{بتواند توسط ورودی } X \text{ ایجاد شود} \mid \text{مجموعه امکان تولید } T \text{ به طور تجربی به وسیله اصول زیر تعریف می شود.}$$

اصل ۱. محدب بودن<sup>۲</sup> : چنانچه

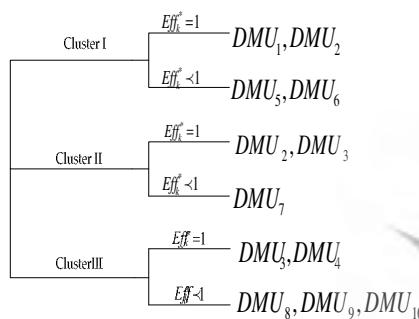
$(x_j, y_j) \in T, (j = 1, 2, \dots, m)$  باشد، آنگاه  $(\sum_{r=1}^n x_r \lambda_r, \sum_{i=1}^m y_i \lambda_i) \in T$  باشد، آنگاه  $\sum_{j=1}^n \lambda_j = 1$  باشد. در شکل (۱) کلیه نقاط زیر مرز کارا امکان تولید دارند.



شکل ۱: مجموعه امکان تولید CCR

- 
- |  |   |
|--|---|
| 1. Production Possibility Set<br>2. Convexity<br>3. Inefficiency | 4. Ray unboundness<br>5. Inclosing of observation<br>6. Minimum Extrapolation |
|--|---|

**Cluster V :**  $(PF(5):1 = v_{52}^* x_2) \quad \{ DMU_1 \}$   
 همان‌طور که مشاهده می‌شود، تمام ضرایب  $(v_{ij}^*)$  تابع تولید مطابق با هر یک از دسته‌های I، II، III و IV غیر صفر هستند (دسته‌های موثر)، اما در بین خوش‌ها دسته‌های V وجود دارند که بعضی از ضرایب تابع تولید در آنها صفر است (دسته‌های تباهیده)، این تابع نمی‌تواند به عنوان یک خوش در نظر گرفته شوند. بنابراین واحدهای ناکارایی (مانند  $DMU_{10}$ ) که در این خوش‌ها وجود دارند باید دوباره خوش‌بندی شوند. بر اساس اصل کمینه بروی یابی از مجموعه امکان تولید نزدیک‌ترین تابع تولید به هر یک از این واحدهای ناکارا باید به عنوان خوش آن واحد در نظر گرفته شود، در نتیجه پنج خوش تولید شده در مرحله اول به سه خوش زیر کاهش می‌یابد.

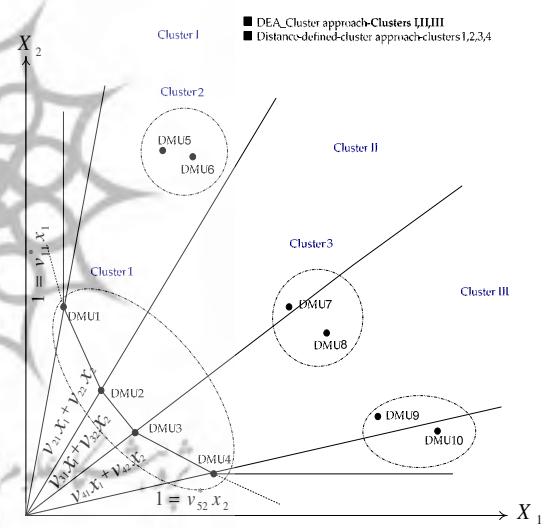


برای دسته‌بندی واحدهای تباهیده ( $DMU_{10}$ ) به نزدیک‌ترین دسته ابتدا ورویدی‌های واحد مورد نظر را در  $t(i)$  ضرب می‌کنیم ( $i$  نشانگر دسته مورد نظر است). در مرحله بعد با قرار دادن هر یک از توابع تولید ( $PF(i)$ ) مساوی صفر و جایگزین کردن مقادیر  $(x_i, y_i)$  مقدار  $t(i)$  را به ازای هر یک از توابع به دست آوریم در مرحله آخر، ماکزیمم مقدار  $t(i)$  تعیین کننده نزدیک‌ترین خوش‌های است که واحد تباهیده باید به آن دسته‌بندی شود.

### الگوریتم خوش‌بندی بر اساس DEA

از آنجایی که در دنیای واقعی و مسائلی با ابعاد بیشتر قادر به رسم نمودار و شناسایی توابع تولید با استفاده از شکل نیستیم، روش ارائه شده در بالا برای شناسایی توابع تولید و همچنین شناسایی روابط موجود میان توابع تولید ایجاد شده به صورت الگوریتم زیر ارائه شده است. با استفاده از این الگوریتم همزمان دسته‌های موثر و تباهیده شناسایی و از هم تفکیک می‌شوند.

$f(x_1, x_2, \dots, x_m, y_1, y_2, \dots, y_s) = \sum_{r=1}^s u_r^* y_{rk} - \sum_{i=1}^m v_i^* y_{ik} = 0$   
 بنابراین تابع تولید مربوط به قطعات ایجاد شده بمرز کارا عبارت خواهد بود از :  
 $1 = v_{11}^* x_1, 1 = v_{21}^* x_1 + v_{22}^* x_2, 1 = v_{31}^* x_1 + v_{32}^* x_2, 1 = v_{41}^* x_1 + v_{42}^* x_2, 1 = v_{52}^* x_2$   
 توجه شود که در تابع پنج تولید به دست آمده در بالا مقدار خروجی  $y$  برای کلیه واحدها برابر یک است. طبق نظریه فارل، هر واحد تصمیم‌گیری ناکارا را می‌توان بر حسب تعدادی از واحدهای کارا نوشت که این واحدهای کارا مجموعه مرجع<sup>۱</sup> نام دارند. (به عنوان مثال با توجه به شکل ۲ واحد تصمیم‌گیری ۶ ناکاراست و بر حسب واحدهای کارای ۱ و ۲ قابل نوشتند است بنابراین واحدهای ۱ و ۲ مجموعه مرجع‌های واحد ۶ هستند، پس تمامی واحدهای ناکارا دارای مراجعی بر روی مرز کارا بوده و دارای تابع تولیدی مشابه یکی از این ۵ تابع تولید به دست آمده می‌باشند. درنتیجه می‌توان تمامی واحدهای تصمیم‌گیری را به پنج دسته خوش‌بندی کرد).

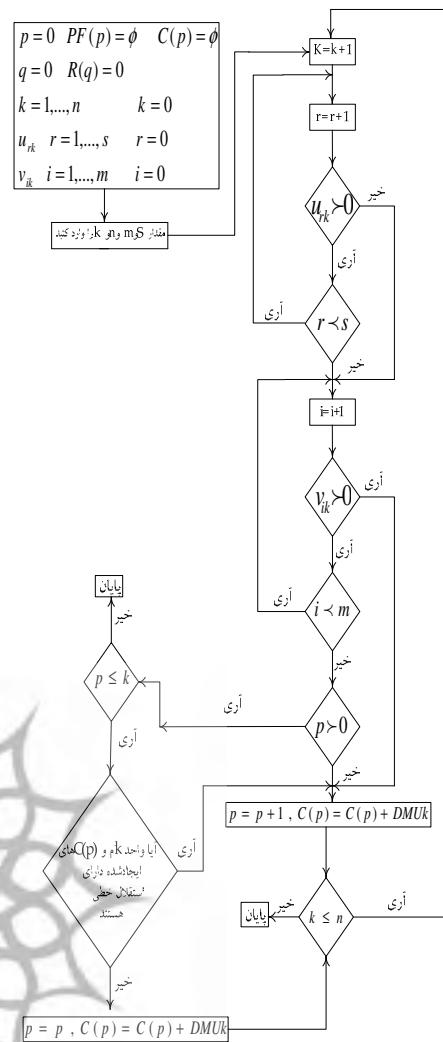


شکل ۲: نتایج به دست آمده از خوش‌بندی به روشنی DEA و روش‌های مبنی بر فاصله

- Cluster I :  $(PF(1):1 = v_{21}^* x_1 + v_{22}^* x_2 ) \quad \{ DMU_1, DMU_2, DMU_5, DMU_6 \}$
- Cluster II :  $(PF(2):1 = v_{31}^* x_1 + v_{32}^* x_2 ) \quad \{ DMU_2, DMU_3, DMU_7 \}$
- Cluster III:  $(PF(3):1 = v_{41}^* x_1 + v_{42}^* x_2 ) \quad \{ DMU_3, DMU_4, DMU_8, DMU_9 \}$
- Cluster IV:  $(PF(4):1 = v_{11}^* x_1) \quad \{ \}$

جدول ۱: ۷۶ شاخص‌های موجود

Revenue	Tangible Assets	Op. Profit / Unit Sold	Other Current Assets
<b>Cost Of Sales</b>	Other Non-Current	Op. Profit / Revenue	Capital Investment
<b>Gross Profit</b>	Total Non-Current Assets	Op. Profit Per Employee	Automobile revenue
<b>Materials</b>	Total Assets	Op. Profit / Cap. Employed	Raw Materials
<b>Labour</b>	Trade Creditors	PBT / Unit Sold	Work In Progress
<b>Depreciation</b>	Other Current Liabilities	PBT / Revenue	Finished Goods
<b>Other Operating Expense</b>	Total Current Liabilities	PBT / Employee	Total Inventory
<b>Other Operating Income</b>	Provisions / Other	PBT / Capital Employed	Production / Employee
<b>Total Operating Expense</b>	Long Term Debt	Tax / PBT	Material / Unit Produced
<b>Operating Profit / (Loss)</b>	Shareholders' Equity	Net Profit / Unit Sold	Material / Op. Exp.
<b>Interest Income</b>	Total Liabilities	Net Profit / Revenue	Labour / Unit Produced
<b>Interest Expense</b>	Average Employees	Value Added	Trade Debtors
<b>Other Income / (Expense)</b>	Production	Average Inventory Level	Cash
<b>Profit / (Loss) Before Tax</b>	Sales	R&D / Revenue	Interest Cover
<b>(Tax) / Tax Credit</b>	Revenue change	Capex / Revenue	Liquidity (Acid Ratio)
<b>Other Items</b>	Revenue Per Unit Sold	Capex / Cash Flow	Equity / Total Assets
<b>Net Profit / (Loss)</b>	Auto. Revenue / Unit Sold	Average Debtor Turnover	Op. Profit change
<b>Cash Flow</b>	Revenue / Employee	Average Creditor Turnover	Total Current Assets
<b>R&amp;D</b>	Revenue / Cap. Employed	C. Assets / C. Liabilities	Labour / Total Op. Exp.



## خوشه‌بندی خودروسازان

اطلاعات و داده‌های مربوط به این پژوهش با مراجعه به استناد و مدارک خودروسازی سایپا به دست آمده است. در این مقاله به منظور تعیین واحدهای تصمیم‌گیری و همچنین انتخاب متغیرهای ورودی و خروجی از اطلاعات موجود در مورد شرکتهای خودروسازی استفاده شده است. گزارش‌های سالیانه حاوی ۷۶ شاخص برای ۵۹ شرکت خودروسازی و برای ۲۰ سال اخیر مورد بررسی قرار گرفته و سعی در استفاده از جدیدترین داده‌ها شده است. این شاخص‌ها و شرکت‌های خودروسازی در جدول ۱ ارائه شده‌اند.

جدول ۲: ۵۹ شرکت خودروسازی

BMW AG	Ford Europe	Hyundai unconsolidated	Renault Auto
<b>BMW Group</b>	Ford Group	Hyundai consolidated	Renault Group
<b>GM Daewoo Auto &amp; Technology</b>	Ford UK	Kia	Suzuki
<b>Chrysler</b>	Ford Werke	Isuzu non-cons.	Suzuki non-cons
<b>Chrysler (CFC equity basis)</b>	Jaguar	Izuzu cons.	Tata
<b>Chrysler Car &amp; Truck</b>	Volvo Car	Mazda cons.	Daihatsu
<b>D-Benz</b>	Fuji Cons.	Mazda non-cons.	Toyota
<b>DC</b>	Fuji non-Cons.	MG Rover	Volvo Group
<b>DC Auto</b>	GM	Mitsubishi Motors	Audi
<b>M-Benz</b>	GM Auto	MMC Auto	Seat
<b>M-Benz Cars</b>	GM Europe	Nissan	Skoda
<b>FAW</b>	GM GMAC equity basis	Porsche	VW Group
<b>Fiat Auto</b>	Saab	Proton	VW Automotive
<b>Fiat Group</b>	Honda	PSA	Saipa
<b>Ford Auto</b>	Honda Auto	PSA Auto	

متغیرهای دیگری مانند بدھی‌های بلندمدت، متغیرهای مربوط به سهام و منابع مالی بیشتر مطرح می‌شد.

همچنین با توجه به آنکه متغیرهای مورد نظر برای تمام شرکت‌ها، برای سال‌های مختلف، در اختیار نبود لازم بود برخی شرکت‌ها حذف شوند.

متغیرهای پژوهش با توجه به روش استفاده شده شامل موارد زیر می‌باشد:

عوامل ورودی<sup>۲</sup>:

(Research & Development; R&D)  
تحقیق و توسعه  
دارایی کل (Total Assets)

متوسط کارکنان مشغول به کار (Average Employment)

عوامل خروجی<sup>۳</sup>:

(Production)

ارزش افزوده (valu added)

(Revenue)

سود خالص (Net Profit)

در اینجا روش ارائه شده در بخش قبل را بر روی ۲۳ شرکت خودروسازی است اجرا کرده و به بررسی نتایج آن می‌پردازیم. واحدهای خودروسازی همگی مربوط به سال ۲۰۰۶ هستند و توسط شرکت خودروسازی سایپا فراهم شده‌اند.

در نهایت با استفاده از نظر خبرگان سایپا، ۲۳ شرکت خودروسازی از میان ۵۹ شرکت موجود به عنوان واحدهای تصمیم‌گیری انتخاب شدند. به عنوان مثال شرکت هیوندای<sup>۱</sup> با توجه به اینکه علاوه بر خودرو تولید کننده محصولاتی دیگر نیز هست از لیست خودروسازان حذف شد.

متغیرهای مورد بررسی در این مقاله شامل ۳ ورودی و ۴ خروجی است که با توجه به محدودیت‌هایی که در زمینه جمع‌آوری داده‌ها وجود داشت و با توجه به اهمیت برخی از داده‌های تولیدی از دیدگاه خبرگان سایپا و همچنین با توجه به رابطه اماری که بین شاخص‌ها وجود داشت از میان ۷۶ شاخص پیشنهادی انتخاب شدند.

در انتخاب این متغیرها معیارهای زیر در نظر گرفته شده‌اند:

- متغیرها از نظر مفهومی از هم مستقل باشند. مثلاً فروش در کنار درآمد و سود از هم مستقل نیستند و استفاده از دو نای اینها کافی است.

- با شناخت متغیرها نوع شرکت را بتوان شناسایی کرد. برای مثال با دانستن میزان هزینه‌های تحقیق و توسعه می‌توان فهمید که شرکت چقدر بر دانش فنی اختصاصی تمرکز دارد.

- در مدل ما، دیدگاه استراتژیک کل نگر در نظر گرفته شده است. در مقابل می‌توان مدل‌های خاص‌تری نیز طراحی نمود که متغیرهای دیگری را بر می‌گزینند. برای مثال اگر تمرکز ما بر گروه‌بندی شرکتها بر اساس ساختارهای مالی آن شرکت بود

1. Hyundai consolidated

2. Input

3. Output

جدول ۳: داده‌های مربوط به ۲۳ شرکت خودروسازی

DMUs	Inputs			Outputs			
	R&D	Total Assets	Average Employees	Production	Value Added	Net Profit / (Loss)	Revenue
1	2,544.0	79,057.0	103.7	1,366.8	12,429	2,874.0	48,999.0
2	5,331.0	190,022.0	365.8	4,589.1	29,706	3,227.0	151,589.0
3	1,401	58,303	170.1	2,173.2	9,260	1,151	51,832
4	317.1	9,117.1	26.6	588.2	215	105.6	9,982.3
5	315.8	6,119.1	12.4	466.7	139	69.5	6,600.1
6	3,450.9	71,479.5	141.3	3,442.0	5,588	4,036.8	66,992.1
7	489.0	10,101.5	33.0	1,140.7	2,246	32.8	14,551.4
8	367.1	5,866.8	7.5	214.0	360	314.2	6,206.3
9	372.6	7,902.0	21.1	621.0	610	398.7	10,695.6
10	647.3	12,093.9	36.2	904.2	873	451.1	19,742.1
11	540.9	9,435.9	19.6	904.0	435	74.3	13,740.0
12	3,026.4	77,630.7	183.5	3,340.8	5,644	3,502.8	63,748.6
13	2,175.0	69,050.0	210.2	3,365.9	9,518	63.0	56,594.0
14	1,963.0	68,766.0	131.0	2,385.1	3,531	2,943.0	41,528.0
15	608.0	12,506.7	40.1	2,200.0	848	445.9	18,569.9
16	82	3,147	29.6	456.3	761	296	4,108
17	323.2	6,945.5	31.3	1,142.5	400	226.7	9,114.2
18	5,494.7	194,266.3	275.9	7,711.0	14,260	9,277.9	142,239.3
19	1,982.0	18,910.0	52.3	926.2	5,514	1,343.0	31,142.0
20	157.9	3,532.7	27.2	556.3	933	371.4	6,838.3
21	4,588.0	136,603.0	328.6	5,659.6	20,065	2,749.0	104,875.0
22	4,588.0	72,085.0	310.6	5,659.6	17,803	1,287.0	96,004.0
23	30.0	2,104.3	30.0	530.2	972	561.4	3,683.6

برای ۹ واحد موثر را نشان می‌دهد و از آنجایی که هیچ کدام از این ۹ واحد با یکدیگر وابستگی خطی ندارند در نتیجه ۹ خوشخواهیم داشت:

برای دسته‌بندی این واحدها با استفاده از خوشبندی بر اساس DEA، همان‌طور که در بخش قبل توضیح داده شد با استفاده از مدل‌های (CCR) جواب‌های بهینه را به دست می‌آوریم و سپس با استفاده از الگوریتم ارائه شده به خوشبندی واحدهای خودروسازی می‌پردازیم. تابلوی زیر جواب‌های بهینه غیر صفر

جدول ۴: وزن‌های بهینه غیر صفر به دست آمده از DEA

DMUs\Weights	$v_1^*$	$v_2^*$	$v_3^*$	$u_1^*$	$u_2^*$	$u_3^*$	$u_4^*$
DMU <sub>1</sub>	0.00015928	0.0000036	0.00299344	0.00000991	0.00002746	0.00006284	0.00000948
DMU <sub>2</sub>	0.00008091	0.0000009	0.0010856	0.00000074	0.0000107	0.0000199	0.00000405
DMU <sub>6</sub>	0.00008257	0.00000433	0.00287225	0.00002396	0.00000919	0.00009422	0.0000063
DMU <sub>8</sub>	0.00107017	0.00005607	0.03722835	0.0003106	0.0001191	0.00122126	0.00008168
DMU <sub>9</sub>	0.00092236	0.0000321	0.01911649	0.00010405	0.00014614	0.00037694	0.00006507
DMU <sub>10</sub>	0.00049306	0.00000984	0.01553981	0.00007422	0.00008074	0.00016112	0.00004
DMU <sub>11</sub>	0.00074276	0.00001483	0.02340986	0.0001118	0.00012163	0.00024272	0.00006026
DMU <sub>18</sub>	0.00009932	0.0000077	0.00110686	0.00000514	0.00000477	0.00002281	0.00000479
DMU <sub>19</sub>	0.00022633	0.00000628	0.00827204	0.00004034	0.00003187	0.00010391	0.00002079

معنی که این واحدها همان واحدهای تباهیده‌ایی هستند که باید به نزدیک‌ترین دسته مجدد خوشبندی شوند.

واحدهای باقیمانده در واقع همان واحدهای هستند که حداقل یکی از ضرایب  $u$  و یا  $v$  در آنها صفر است. به این

جدول ۵: واحدهای تباهید

DMUs\Weights	$v_1^*$	$v_2^*$	$v_3^*$	$u_1^*$	$u_2^*$	$u_3^*$	$u_4^*$
DMU <sub>22</sub>	0.00007154	0.00000386	0.00126676	0	0.000047	0	0.0000007
DMU <sub>3</sub>	0.00046973	0	0.00201035	0	0.00001062	0	0.0000174
DMU <sub>13</sub>	0.00029546	0	0.00170057	0.00001506	0.00001354	0	0.00001052
DMU <sub>21</sub>	0.00011688	0	0.00141127	0.00001231	0.0000147	0.00001932	0.00000385
DMU <sub>12</sub>	0.00008811	0.00000392	0.00233677	0	0.00000697	0.00008666	0.00000694
DMU <sub>14</sub>	0.00012395	0.00000514	0.00307735	0	0	0.00012882	0.00000938
DMU <sub>4</sub>	0.00224027	0	0.0109104	0.00004803	0	0	0.00009123
DMU <sub>15</sub>	0	0.00007315	0.0021228	0.00020515	0	0	0.00002955
DMU <sub>16</sub>	0.0047747	0	0.02061281	0.00023171	0	0	0.00017341
DMU <sub>17</sub>	0	0.00011982	0.0053624	0.00077898	0	0	0
DMU <sub>20</sub>	0	0.00028307	0	0	0	0	0.00014624
DMU <sub>23</sub>	0	0.00047522	0	0	0.0002038	0	0.0002177
DMU <sub>5</sub>	0.00111734	0	0.05240209	0.00040918	0	0.0005162	0.00008894

در نهایت با استفاده از الگوریتم ارائه شده در بخش قبل به خوشبها ارائه شده در جدول زیر می‌رسیم.

جدول ۶: خوشبندی ۲۳ شرکت خودروسازی

Clusters	1	2	3	4	5	6	7
1	DMU <sub>1</sub>	DMU <sub>22</sub>					
2	DMU <sub>2</sub>	DMU <sub>3</sub>	DMU <sub>13</sub>	DMU <sub>21</sub>			
3	DMU <sub>6</sub>						
4	DMU <sub>8</sub>	DMU <sub>12</sub>	DMU <sub>14</sub>				
5	DMU <sub>9</sub>						
6	DMU <sub>10</sub>						
7	DMU <sub>11</sub>						
8	DMU <sub>18</sub>	DMU <sub>4</sub>	DMU <sub>15</sub>	DMU <sub>16</sub>	DMU <sub>17</sub>	DMU <sub>20</sub>	DMU <sub>23</sub>
9	DMU <sub>19</sub>	DMU <sub>5</sub>					

جدول ۶ قرار می‌گیرند، شرکت‌هایی هستند که خروجی‌هایشان روی فروش بیشتر تمرکز دارد و خوشة ۴ خروجی‌هایش روی سود بیشتر تمرکز دارد. شرکت سایپا به عنوان شرکتی که قرار است برایش سیاست بهبود تدوین شود در خوشة هشتم قرار دارد و نسبت به بقیه شرکت‌های این خوشه تمرکز بیشتری روی کل دارایی‌ها دارد. از سوی دیگر بر اساس سیاست‌های این شرکت پیش‌بینی می‌شود که تمرکز شرکت روی تحقیق و توسعه بیشتر خواهد بود و ممکن است وارد خوشه‌ای شود که این ورودی وزن بیشتری دارد (مثلاً خوشة ۴). در این صورت لازم است تمرکز خروجی‌ها از روی فروش به ارزش افزوده متمایل شود. اینها

همانطور که در جدول ۶ نشان داده شده است ۲۳ واحد خودروسازی به ۹ دسته خوشبندی شده‌اند و تابع تولید هر خوشه با توجه به جدول ۵ مشخص است. به عنوان مثال تابع تولید خودروسازی سایپا در خوشه ۸ عبارت است از :

$$0.00000514y_1 + 0.00000477y_2 + 0.00000228y_3 + 0.00000479y_4 + 0.00009932x_1 + 0.00000077x_2 - 0.00110686x_3$$

با نormal کردن ضرایب توابع تولید می‌توان به مقایسه آنها در خوشه‌ها پرداخت و شباهت توابع تولید در یک خوشه را مشاهده نمود. برای مثال شرکت‌هایی که در خوشة هشتم از خوشبندی

- Charnes A, Cooper WW, Golany B, Seiford L, Stutz J. (1985). Foundations of data envelopment analysis for Pareto-Koopmans efficient empirical production functions. *Journal of Econometrics*, 30, 91–107.
- Cook WD, Seiford LM. (2009). Data envelopment analysis (DEA) – Thirty years on. *European Journal of Operational Research*, 192, 1-17
- Emrouznejad A, Parker BR, Tavares G. (2008). Evaluation of research in efficiency productiviy: A survey and analysis of the first 30 years of scholarly literature in DEA. *Socio-Economic planning*, 42(3), 151-157.
- Garcia-Palomares UM, Gonzalez-Castano FJ, Burguillo-Rial JC. (2006). A combined global and local search (ccls) approach to global optimization, *Journal of Global Optimization*, 34 (3), 409–426.
- Lee C-H et al.(2008). Clustering high dimensional data: A graph-based relaxed optimization approach, *Information Sciences* ,178 ,PP.4501–4511
- Po RW, Guh YY, Yang MS, ( 2009). A new clustering approach using data envelopment analysis. *European Journal of Operational Research*, 199, 276–284
- Sherali HD, Desai J, (2005). A global optimization rlt-based approach for solving the fuzzy clustering prob, *Journal of Global Optimization*, 33 (4), 597–615.
- Van der Hofstad R, Kager W. (2008). Pattern theorems, ratio limit theorems and gumbel maximal clusters for random fields, *Journal of Statistical Physics*, 130 (3), 503–522.
- Xu R, Wunsch D. (2006). Survey of Clustering Algorithms. *IE Neural Networks*, 16 (3),645-678
- Yin X, Han J, Yu PS, Crossclus. (2007). user-guided multi-relational clustering, *Data mining and Knowledge Discovery*, 15 (3) ,321–348.

نمونه‌هایی از تحلیل‌هایی هستند که شرکت سایپا در تدوین سیاست‌های آینده می‌تواند بهره‌برداری نماید.

### نتیجه‌گیری

ارقاء عملکرد واحدهای تصمیم‌گیری با استفاده از روابط بین توابع تولید آنها یکی از مسائل مهم در تصمیم‌گیری مدیران است. در دسته‌بندی بر اساس DEA به دنبال شناسایی روابط پنهان بین عوامل ورودی و خروجی واحدها در تبیین تابع تولید آنها هستیم. یکی از مهم‌ترین نیازهای مدیران بهخصوص مدیران واحدهای تولیدی، شناسایی شباهت‌های موجود میان توابع تولید واحدهای مختلف به منظور چگونگی استفاده از منابع در ترکیب ورودی‌ها است. خوشه‌بندی بر اساس تحلیل پوششی داده‌ها با استفاده از توابع به دست آمده از داده‌های ورودی و خروجی می‌تواند بر طرف‌کننده این نیاز برای صنایع مختلف و همچنین صنعت خودروسازی باشد. در نتیجه به کارگیری این روش، نه تنها دسته‌ای که هر واحد خودروسازی بدان تعلق دارد مشخص می‌شود، بلکه نوع تابع تولید واحدهای هر دسته نیز شناسایی می‌گردد. از طرف دیگر، با مقایسه تابع تولید به کاررفته در خوشه‌های متفاوت، اطلاعات مهمی در مورد چگونگی استفاده از منابع در ترکیب ورودی‌ها برای صنایع متفاوت به دست می‌آید. با استفاده از خوشه‌بندی بر اساس DEA می‌توانیم خوشه‌های مفیدتر و با معناتری نسبت به تابع تولید در واحدهای تولیدی داشته باشیم. با استفاده از خوشه‌هایی به دست آمده از این مدل، می‌توان برای هریک از واحدها یک سیاست بهبود نسبت به چگونگی ترکیب ورودی‌ها و خروجی‌ها تدوین نمود.

### Reference

- Banker RD, Charnes A, Cooper WW. (1984). Some models for estimating technical and scale inefficiencies in data envelopment analysis. *Management Science* 30, 1078-1092.